

Cycle 1 - Management et conduite de projet



Présentation

Code interne : PDP9FC-MCP

Description

Dispositions générales relatives au chantier de dépollution pyrotechnique

- Aborder et retracer l'histoire des conflits et les conséquences en matière de pollution pyrotechnique sur l'environnement,
- Présenter de façon générale la dépollution pyrotechnique sous tous ses aspects et les types de pollution existantes,
- Discerner le déminage de la dépollution pyrotechnique,
- Présenter les limites des opérations pouvant ou non être réalisées,
- Aborder le niveau de connaissances des différents métiers (AODP, ODP et RCDP) et (CSP, CPDP) liés à la dépollution pyrotechnique,
- Présenter les tests EVAC (évaluation des acquis et compétences),
- Présenter sommairement les types de matériels employés en dépollution pyrotechnique,
- Aborder les aspects d'un projet type (objectifs, temps, calendrier, aspects financiers, qualité, maîtrise des coûts, personnels, matériels, communication, ordonnancement, etc...),
- A partir d'un cas concret, réaliser un exercice en groupe.

Management des organisations et gestion des compétences

- Retracer l'histoire du management des organisations, notamment des entreprises,
- Présenter les techniques d'organisation, de direction et de gestion de l'entreprise associé à la stratégie, pour que l'entreprise puisse atteindre ses objectifs en dépollution pyrotechnique,
- Aborder la stratégie d'entreprise,
- Présenter les typologies de management,
- Présenter un plan stratégique d'activité, la stratégie de Porter et l'analyse SWOT,
- Montrer l'ensemble des modèles de management les plus courants,
- A partir d'un cas concret, réaliser un exercice en groupe.
- Présenter et commenter les différents modèles de management,
- Détailler le modèle *Hersey et Blanchard* en Management de projet,
- A partir d'un cas concret, réaliser un exercice en groupe projet.

Organisation scientifique du travail - Socio-économie des organisations - Etude de marchés

- Présenter l'environnement socio économique et socio professionnel (national et international),
- Définir les Indicateurs socio économiques,

- Aborder les différentes classes de vulnérabilités,
- Situer le marché de la dépollution pyrotechnique en France,
- Présenter les documents de marchés publics et les modalités de consultation (CCTP, CCAG, AE ; BPU, RC, ...),
- Aborder la sociologie des organisations (sens, structures et modèles d'organisation),
- Présenter les normes internationales du travail,
- Aborder l'organisation internationale de la normalisation,
- Présenter la l'interopérabilité, la certification et l'accréditation,
- La certification de système de management,
- Les accords de reconnaissance mutuelle (ARM),
- Balayer l'historique de l'organisation scientifique du travail,
- Présenter(les grands principes de l'OST, le Ohnisme le Toyotisme,
- Aborder le lean management,
- Présenter les outils du management, la méthode des 5 S, les logiciels intégrés,
- Rappeler quelques règles et définitions sur les procédures, les modes opératoires, les processus, le processus métier, le poste de travail, la tâche, les réunions de suivi, les n indicateurs, la fonction,
- Présenter l'analyse fonctionnelle et la formulation de la fonction.

Etude historique et technique des sites pollués

- Commentez le Décret n° 2014-381 du 28 mars 2014 modifiant le décret n° 76-225 du 4 mars 1976 fixant les attributions respectives du ministre de l'intérieur et du ministre de la défense en matière de recherche, de neutralisation, d'enlèvement et de destruction des munitions et des explosifs et le décret n°2005-1325 du 26 octobre 2005 relatif aux règles de sécurité applicables lors des travaux réalisés dans le cadre d'un chantier de dépollution pyrotechnique.
- Présenter les objectifs d'une étude historique (recherche de documentation, photographies aériennes, témoignages, différents conflits et activités potentiellement polluantes, géologie du site, visite du site, activités potentiellement polluantes, plan Qualité, ...),
- Présenter un rapport de vraisemblance (likelihood ratio),
- Définir la preuve (conditions à remplir, crédibilité de la preuve, estimation de la valeur significative de la preuve dans la conduite d'une étude historique, recherche des faits, force probante du lien (faits recherchés en étude historique), valeur de la preuve scientifique, interprétation des résultats d'analyse des éléments relevés,
- Présenter le modèle Baysien et la qualité du modèle,
- Présenter une analyse quantitative et qualitative du risque,
- Exercices d'application pratique en groupe projet.

Conduite de projet et techniques de planification

- Présenter la conduite de projet (définition, typologie, caractérisation, ...),
- Aborder la gestion ou conduite de projet en dépollution pyrotechnique,
- Resituer le management de projet en dépollution pyrotechnique,
- Présenter la méthodologie de projet, et les acteurs associés (maitrise d'ouvrage, maitrise d'ouvrage déléguée, maitrise d'œuvre, sous traitants, ...),
- Aborder les aspects en communication,
- Présenter un modèle de schéma directeur,
- Définir le Comité de pilotage,
- Présenter le Cahier des charges et les éléments principaux du cahier des charges,
- Présenter le périmètre du projet, l'équipe associée au projet,
- Détailler les étapes du projet, le cycle de vie du projet, les différentes phases (préparatoire, de réalisation et de fin de projet),
- Aborder et travailler sur la planification et le découpage du projet (tâches, jalons, livrables, ordonnancement, planning et étapes successives, chemin critique, marge et estimation des charges),

- Définir la management des risques en conduite de projet (identification des risques, évaluation des risques, quantification, hiérarchisation, prise en compte du risque et retour d'expérience),
- Présenter les techniques de planification,
- Insister sur la qualité du planning, les différentes familles de planning,
- Présenter le diagramme de Gantt, la méthode Pert et le réseau des antécédents,
- Aborder le financement, l'évaluation du coût de financement d'un projet,
- Présenter quelques logiciels d'aide au projet,
- Définir les composantes d'un bon pilotage de projet (objectifs, gestion et suivi des ressources, plan de charges, indicateurs de pilotage, revues de projet, ...),
- Exercices pratiques d'application en groupe projet.

Gestion et organisation de chantier

- Présenter les différentes étapes d'un chantier de dépollution pyrotechnique,
- Présenter les différentes zones,
- Présenter les différentes opérations pouvant être ou ne pas être réalisées,
- Exercices d'application pratique sur la mise en place d'un chantier type en groupe projet.

Réglementation nationale appliquée à la dépollution pyrotechnique

- Connaître les différentes réglementations en matière de dépollution et/ou sécurité pyrotechnique,
- Etre capable d'appliquer la réglementation et la législation du travail,
- Exercices d'application pratique à partir d'un chantier type et d'un type de munition dit de référence en groupe projet).

Droit, infractions et responsabilités

- Connaître les différentes sources et règles du droit,
- Etre capable de différencier la responsabilité civile et pénale,
- Savoir rédiger une délégation de pouvoir,
- Connaître les règles en matière de sous-traitance,
- Appréhender les différents types d'infractions,
- Exercices d'application pratique à partir d'une situation à risque (en groupe projet) .

Maîtrise d'œuvre et maîtrise d'ouvrage en dépollution pyrotechnique

- Connaître les missions du maître d'ouvrage,
- Etre capable d'appliquer la réglementation et la législation nationale sur la maîtrise d'ouvrage publique et à ses rapports avec la maîtrise d'œuvre privée,
- Connaître les missions du maître d'œuvre,
- Exercices d'application pratique à partir d'un chantier type et d'un type de munition dit de référence en groupe projet).

Responsabilité sociétale des entreprises

- Etudier les grands principes du développement durable et la politique menée en matière de sites pollués,
- Etudier la norme ISO 26000 sur la responsabilité sociétale des entreprises (RSE),
- Exercices d'application pratique sur le développement durable et la responsabilité sociétale des entreprises (en groupe projet) Ex :
Quelles sont les démarches qui encouragent une démarche RSE ?

Contentieux et assurances

- Acquérir des notions en matière de déontologie et d'éthique,
- Etre capable de mettre en œuvre une chartre de déontologie en dépollution pyrotechnique,
- Exercices d'application pratique à partir d'un cas concret (en groupe projet).

Organisation et missions de l'inspection du travail

- Connaître les missions de l'inspection du travail (civile et militaire),
- Connaître les missions de l'inspection de l'armement pour les poudres et explosifs (IPE),
- Exercices d'application pratique à partir d'un cas concret (en groupe projet).

Pré-requis obligatoires

Cadre de niveau technicien supérieur ou ingénieur (responsable de chantier, conducteur de travaux, chef de projet, chargé d'étude, responsable de département, coordonnateur SPS, opérateur ou démineur confirmé, ...),

Connaissance en sécurité du travail (risques professionnels) et en sécurité pyrotechnique

Bibliographie

- Code du travail – articles L4531.1, L4121.2 et L4121.3,
- Code de la sécurité intérieure (CSI) – articles R733-1 à R733-3,
- Code des marchés publics,
- Ordonnance n°2012-351 du 12 mars 2012
- Loi n° 2004-811 du 13/08/04 de modernisation de la sécurité civile
- Décret n°76-225 du 4 mars 1976 (abrogé le 1er décembre 2014)
- Décret n° 2010-455 du 04/05/10 relatif à la mise sur le marché et au contrôle des produits explosifs
- Décret n°2005-1325 du 26 octobre 2005 (consolidé au 25 octobre 2010) relatif aux règles de sécurité applicables lors de travaux réalisés dans le cadre d'un chantier de dépollution pyrotechnique,
- Arrêté du 23 janvier 2006 fixant le niveau des connaissances requises et les aptitudes médicales pour les personnes exerçant les fonctions de chargé de sécurité pyrotechnique, de responsable du chantier pyrotechnique et pour les personnes appelés à exécuter les opérations de dépollution pyrotechnique,
- Arrêté du 12 septembre 2011 fixant les règles de détermination des distances d'isolement relatives aux chantiers de dépollution pyrotechnique,
- Arrêté du 16 mars 2012 relatif au titre professionnel d'opérateur en dépollution pyrotechnique,
- Arrêté du 16 mars 2012 relatif au titre professionnel d'agent de dépollution des sols option risque pyrotechnique, option risque chimique,
- Arrêté du 22 mai 2013 relatif au titre professionnel de responsable de chantier de dépollution pyrotechnique,
- Arrêté du 06 novembre 2015 fixant le contenu du dossier et les modalités de détermination de l'usage futur d'un terrain faisant l'objet d'une opération de dépollution pyrotechnique, en application de l'article R733.10 du CSI,
- Circulaire du 10/04/74 relative aux dépôts et activités de récupération de déchets de métaux ferreux et non ferreux
- Instruction n°302/DEF du 14 février 2013 relative à la politique immobilière de la défense. – article 2.4.4.4.3,
- Instruction D-14-004633/DEF/EMA/EMP.3/DR du 06 mai 2014 relative à la procédure d'intervention NEDEX/EOD
- Note n°501763/DEF/SGA/DCSID/RLT/SDMCGP/BGP/SGAP du 30 avril 2014 relative aux modalités de traitement de la pollution pyrotechnique des biens immobiliers de l'Etat dont le ministère de la défense est l'utilisateur – délivrance d'attestations.

Ouvrages

- « Mines et déminage – les sentiers de Satan », Pierre Dufour, éditions E-T-A-I,

- « Présente et futur de la psychologie du travail », Actes du premier congrès de psychologie du travail de langue française. (1980), éditions EAP,

Sites internet

- <http://www.musee-du-genie-angers.fr/doc-fiche-21.pdf?PHPSESSID=59ef76b13632a0ecafa1b66cb25e8f87>
- <http://www.cpadd.org/>
- <http://www.diploweb.com/p7viat04.htm>
- <http://www.senat.fr/questions/base/2011/qSEQ11011155S.html>
- <http://www.deminex.fr/reglementation-04-2014/>
- <http://www.legifrance.gouv.fr>
- <http://www.ineris.fr/aida>
- http://www.industrie.gouv.fr/portail/index_sdsi.html
- <http://www.developpement-durable.gouv.f>
- <http://www.afdh.fr/medias/files/fiche-deminage-afdh.pdf>
- <http://olivier-moch.over-blog.net/article-les-differents-types-de-management-125133840.html>
- <http://www.cadreo.com/actualites/dt-les-24-styles-de-management-dans-le-monde>
- <http://www.cadreo.com/actualites/dt-modeles-management-generations>
- <https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=entreprise.EntrepriseHome&goto=>
- <http://www.defense.gouv.fr/dga/liens/poudres-et-explosifs/lettre-de-l-ipe/lettre-de-l-ipe>
- <http://www.aria.developpement-durable.gouv.fr/qui-sommes-nous/le-barpi/>
- <http://www.aria.developpement-durable.gouv.fr/syntheses/par-secteur-dactivite/accidents-dans-lindustrie-pyrotechnique/>

Liste des enseignements

	Nature	CM	CI	TD	TI	TP	Coef.
Epreuve écrite 1	Elément constitutif						100
Etude de cas 1 - faisabilité, historique	Elément constitutif						100